

## Рекомендательное письмо

Конов Максим работал на проекте Аурус Моторс в роли бизнес-аналитика. Я рад порекомендовать Максима Конава как высококвалифицированного специалиста в области логистики и склада. В рамках проекта по оптимизации процессов внутренней логистики в нашей компании он продемонстрировал глубокую экспертизу, аналитический подход и умение внедрять в работу эффективные решения для оптимизации наших процессов и операций.

Максим успешно разработал концепт - проект по развитию и модернизации складской инфраструктуры, что позволит значительно увеличить вместимость и пропускную способность после его реализации в будущем. Также под руководством Максима была разработана и внедрена система визуализации ключевых показателей эффективности (KPI) для подразделения внутренней логистики на платформе Яндекс «DataLeans», что повысило прозрачность процессов и упростило принятие управленческих решений.

Отдельно стоит отметить его вклад в исследование, структурирование и описание бизнес-процессов компании, что стало важным шагом для последующего внедрения производственной системы на производственной и складской площадках. В ходе проекта Максим провел аудит процессов, операций и условий труда на складе, предложив конкретные улучшения и отметил критические несоответствия нормативным стандартам и лучшим мировым практикам. Его консультационная поддержка сотрудников способствовала быстрому освоению новых знаний, инструментов и повышению эффективности работы команды.

Максим зарекомендовал себя как инициативный, ответственный и результат-ориентированный эксперт. Уверен, что его профессионализм и стратегический подход принесут значимую пользу в любом проекте, связанном с оптимизацией, проектированием логистических и складских процессов, проектов по аудиту критически важной логистической инфраструктуры и складского хозяйства, выстраивании производственной системы и автоматизации логистики и склада.

Директор по планированию и логистике  
ООО «Аурус Моторс»



\_\_\_\_\_ / Карпенко Д. С.