



## KONOV Consulting

Аудит и оптимизация логистики и склада

Телефон: [+7 \(930\) 755-77-55](tel:+79307557755)

Телефон: [+7 \(48439\) 7-11-55](tel:+74843971155)

E-mail: [post@mkonov.ru](mailto:post@mkonov.ru)

web: <https://konov.consulting>

Адрес: Россия, Калужская обл., г. Обнинск

# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ



---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЕ .....	2
СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ .....	2
КАТЕГОРИИ УСЛУГ .....	2
ДОСТИЖЕНИЯ .....	3
ДОКУМЕНТЫ .....	3
ПРОЕКТЫ ВЫПОЛНЕННЫЕ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ.....	4
НАШ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИИ СКЛАДА .....	5



## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЕ

Меня зовут **Максим КОНОВ** и я рад представить вам свою компанию **KONOV Consulting**.



Моя профессиональная деятельность в логистике началась в 2008 году и даже немного раньше. За эти годы я прошел путь от грузчика в ЗАО Тандер (Магнит в 2005-2006 годах) и оператора WMS в 2008 в компании ООО Медиалогистикс (CP Digital) до Руководителя логистической службы в нефтеперерабатывающей компании SINTEC Group (группа компаний Обнинскоргсинтез), с командой в 400 сотрудников и сложной структурой департамента логистики, включающей: складскую, транспортную, логистику снабжения, ЖД логистику и другие отделы. С 2020 года я сменил практику на консалтинговую деятельность с целью помочь как можно большему количеству компаний организовывать безопасную и эффективную логистику своего предприятия. За годы практической деятельности я вывел для себя простой, но очень действенный и работающий рецепт:

### СКЛАД – ЭТО ПОРЯДОК!

Строгое следование этому правилу, набранные за годы практической деятельности компетенции и отличное знание теоретических основ, помогают мне достигать поставленных задач в области организации безопасной логистики предприятия с наивысшим качеством и в обозначенные сроки.

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ

- Аудиторская деятельность (СМК, Безопасность, Логистика, Склад);
- Охрана труда и Производственная безопасность;
- Складская и транспортная логистика;
- Проектирование складов и прилегающих территорий;
- Проектирование технологий склада;
- Проектирование ТХ склада согласно Постановления правительства №87;
- Системы менеджмента качества (СМК);
- Лучшая производственная практика (GMP);
- Автоматизация и внедрение инноваций (БПЛА и ЦДС);
- Автоматизация и администрирование WMS, TMS, YMS и других систем;
- Управление товарными запасами и оптимизация закупок (S&OP);
- Складской учет и Инвентаризация;
- Аудит и проектирование бизнес-процессов (AS IS, TO BE);
- Работа с данными и визуализация отчетности при помощи BI систем;
- Мотивационные системы для персонала.

## КАТЕГОРИИ УСЛУГ

- Аудит склада;
- Аудит СМК (ISO);
- Проектирование и оптимизация;
- 3D моделирование и создание цифровых двойников склада (ЦДК);
- WMS, TMS, YMS, MES системы;
- Аналитика;
- Данные и отчетность;
- Складская и транспортная логистика;
- Проектирование складов и прилегающих территорий;
- Проектирование технологий склада;
- Проектирование ТХ склада согласно Постановления правительства №87.

! Подробнее о перечне услуг можно ознакомиться на сайте <https://konov.consulting/services/>

## ДОСТИЖЕНИЯ

- Являюсь сертифицированным и аккредитованным аудитором Систем менеджмента качества (СМК) и аудитором поставщика;
- Одним из первых в РФ и мире, в 2019 году внедрил подсчет остатков на складе при помощи БПЛА (дронов, см. видео). Видео доступно на сайте <https://konov.consulting/about/>;
- Совместно с Сергеем Тамковичем, мы создали систему моделирования складских процессов и операций на базе цифрового двойника склада **WHSim®**;
- Отлично знаю складские процессы и операции, так как делал их все своими руками и многие из них в последствии автоматизировал;
- Разработал систему аудита склада - **WLA** (Comprehensive Warehouse and Logistics Audit System);
- Разработал систему оценки складских процессов и операций - **PAS** (Processes Assessment System);
- Разработал систему оценки безопасности склада **SAS** (Safety Assessment System) основанную на законодательстве и лучших мировых практик по охране труда и производственной безопасности;
- Разработал систему аудита и улучшения лояльности персонала на складе;
- Периодически участвую в тематических мероприятиях по логистике с 2019 года, в том числе на выставке [CEMAT 2023](#);
- Входил в состав рабочей группы по разработке **ГОСТ 59282 - Системы управления складом (WMS). Функциональные требования**;
- Отлично знаю и разбираюсь в **WMS**, как со стороны пользователя (Заказчика), так и со стороны разработчика (Интегратора).

## ДОКУМЕНТЫ



Аудит СМК (ISO)



ДОПОГ



GMP



ГОСТ 55525-2017



Управление цепями поставок



Архивное дело

Помимо этого, являюсь сертифицированным специалистом «Европейской логистической ассоциации» (ELA), но увы сертификат не отдадут по известным причинам. Для выполнения проектов я обращаюсь за консультациями к аккредитованным специалистам из строительной, ИТ, финансовой, юридических отраслей и других. Все подтверждающие документы в наличии: НОПРИЗ, НОССТРОЙ и другие.

## ПРОЕКТЫ ВЫПОЛНЕННЫЕ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ



**Sintec Group** (г. Обнинск) – Производитель автомасел, теплоносителей и автомобильных жидкостей

**Проект:** Логистическое проектирование складской системы на всех площадках и складах предприятия.

**М.ВидеоЭльдорадо**

**М.Видео и Эльдорадо** (г. Москва) – Крупнейший поставщик и продавец электробытовых товаров

**Проект:** Оптимальное распределение товарных потоков между тремя складскими площадками, проведение аудита с определением зон повышения эффективности и разработка технологических и организационных решений, обеспечивающих повышение производительности объектов. В проекте был реализован и успешно применен цифровой двойник склада **WHSim**® для оптимизации процессов размещения и набора ТМЦ, по средствам применения ABC, XYZ и DEF анализа.



**Рельеф-Центр** (г. Рязань) – Крупнейший оптово-розничный поставщик канцелярских товаров и товаров для творчества.

**Проект:** Увеличение мощности действующего Распределительного Центра (далее - РЦ) со снижением себестоимости складских операций с предложением вариантов автоматизации. Проект оптимального РЦ. В проекте был реализован и успешно применен цифровой двойник склада **WHSim**® для оптимизации процессов размещения и набора ТМЦ, по средствам применения ABC, XYZ и DEF анализа.



**Balton Trading Asia** (г. Ташкент, Узбекистан) – Первый национальный дистрибьютер FMCG в Узбекистане

**Проект:** Логистическое проектирование ЛЦ.

**Дополнительные решения:** В проекте было реализовано 3D моделирование объекта.



**Сургутнефтегаз** (г. Сургут) – Нефтегазодобыча

**Проект:** Аудит текущего состояния и эффективности складов базы снабжения с разработкой необходимых решений по технологическим и организационным изменениям.



**КФХ Даллари** (г. Шахты) – Производитель и оптовый поставщик продуктов питания

**Проект:** Логистическое проектирование складского комплекса ТК Даллари». Складской комплекс ~ 40000 кв. м. с температурным режимом хранения (+20С / - 24С).



**Краснодарзооветснаб** (г. Краснодар) – Продажа ветеринарных препаратов и зоотоваров для сельскохозяйственных, мелких домашних и экзотических животных

**Проект:** Подготовка складского комплекса к внедрению WMS и сопровождение внедрения. Выездной аудит складского хозяйства с разработкой экспертных рекомендаций по оптимизации складского хозяйства.

## НАШ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИИ СКЛАДА

1. **Безопасность как фундамент** - Рассматриваем безопасность на складе как основу всего. Как в жизни, где забота о безопасности обеспечивает стабильность, на складе безопасность гарантирует сохранение порядка и благополучие.
2. **Упорядоченная Гармония** - Внедряем идею, что на складе отражена упорядоченная гармония мира, где каждый предмет имеет своё место и взаимосвязь, а порядок создаёт равновесие, равновесие является основой системы.
3. **Закон Контекста** - Показываем склад как проявление закона контекста в жизни – где каждый товар приобретает значение в зависимости от своего положения и взаимодействия с другими товарами.
4. **Эстетика Организации** - Рассматриваем склад как произведение искусства, где каждое расположение товаров и маркировка подобны стремлению к эстетическому совершенству, а упорядоченность — это его проявление.
5. **Философия Избирательности** - Применяем философию избирательности к складу, где не все товары равно важны, и как в жизни, наиболее ценные и востребованные аспекты заслуживают особого внимания.
6. **Целостность и ответственность** - Поддерживаем принцип целостности товаров и процессов на складе так же, как в философии концепцию целостности мира. А также раскрываем идею ответственности за создание и поддержание этой целостности, так как она является основой порядка и успеха.
7. **Процесс Эволюции** - Склад становится аналогией процесса эволюции, где он постоянно приспосабливается и развивается, сохраняя порядок в изменчивой среде, аналогично тому, как эволюция обеспечивает порядок во вселенной.

Уважаемые, коллеги, друзья! Команда **KONOV Consulting** будет рада помочь вашему бизнесу достичь максимальной эффективности, обеспечить безопасность и высокую ликвидность логистических и складских процессов.

Будем рады сотрудничеству!

<https://konov.consulting>

--

С уважением,  
**Максим КОНОВ**

Телефон: [+7 \(930\) 755-77-55](tel:+79307557755)

Телефон: [+7 \(48439\) 7-11-55](tel:+74843971155)

E-mail: [post@mkonov.ru](mailto:post@mkonov.ru)

web: <https://konov.consulting>

Адрес: Россия, Калужская обл., г. Обнинск